



Kotkan Ratsastajat ry.  
Pirtinmäenpolku 4, 48410 KOTKA  
<http://www.kotkanratsastajat.fi>

## TOIMINTASUUNNITELMA 2012

### Toimintaperiaate

Kotkan Ratsastajat ry:n toimintaperiaatteet ovat rehti ratsastusurheilu, vastuullisuus, yhteisöllisyys ja turvallisuus, ja toiminnan tarkoituksena on edistää ratsastusurheilua sekä ratsastuksen harrastamista eri muodoissa. Vuonna 2012 työstetään Suomen ratsastajainliiton laatutallikriteereitä ja pyritään ratsastuskoulun toiminnassa kohti laatutallia.

### Ratsastuskoulutoiminta

Seuran pääasiallinen tulonlähde on ratsastuskoulutoiminta, jonka lisäksi seura vuokraa karsinoita yksityisille hevosen omistajille, sekä maneesia muille harrastajille. Hintataso pyritään pitämään kilpailukykyisellä tasolla ja hinta/laatusuhdetta seurataan.

Vuonna 2012 laadukasta ja monipuolista ratsastuskoulutoimintaa pidetään yllä ja sen toimivuutta pyritään kehittämään. Seuran tuntihevosten hyvinvointia seurataan aktiivisesti jokaisen hevosen omaan terveydenhoitosuunnitelmaan perustuen. Terveydenhoitosuunnitelma perustuu vuosittain eläinlääkärin toimesta hevosille tehtäviin kuntokartoituksiin.

### Ympäristö

Ympäristön osalta kiinnitetään erityistä huomiota hevosten ulkotarhojen kuntoon ja niiden siisteyteen, samoin kuin piha-alueen siisteyteen. Kenttien ja maneesien pohjien kuntoa parannetaan ja pohjien huoltoa lisätään. Maastoreittien kartoittamista yhdessä Kotkan kaupungin kanssa jatketaan. Katajasuo 2015 tallihanketta kehitetään erillisessä työryhmässä.

### Henkilökunta ja jäsenistö

Jatketaan työntekijäpalavereita ja kehityskeskusteluja myös vuonna 2012 ja huolehditaan henkilöstön jaksamisesta. Tallille luodaan oma



Kotkan Ratsastajat ry.  
Pirtinmäenpolku 4, 48410 KOTKA  
<http://www.kotkanratsastajat.fi>

laatukäsikirja päivittäisten rutiinien pohjalta, sekä päivitetään edelleen turvallisuusasiakirjaa. Henkilöstölle tarjotaan mahdollisuuksia osallistua erilaisiin koulutuksiin mm. ympäristöaiheisiin ja hyvinvointiin liittyen.

### Juniori- ja harrastustoiminta

Vuonna 2012 panostetaan perinteiseen seuratoimintaan, järjestetään alkeiskursseja tarpeen mukaan. Pyritään junioritoiminnan aktivoimiseen erilaisten tapahtumien, retkien ja kurssien avulla. Heppakerhot jatkavat toimintaansa ja niihin pyritään kouluttamaan uusia ohjaajia. Lisäksi vuonna 2011 alkanut juniorien edustus seuran hallituksen kokouksissa jatkuu edelleen.

### Valmennus- ja kilpailutoiminta

Luodaan puitteet erilaisten valmennustapahtumien järjestämiseen. Järjestetään kilpailuja este- ja kouluratsastuksessa alue- ja seuratasolla, sekä ratsastuskoulun oppilaille harjoituskilpailuja. Valmennustapahtumia pyritään myös järjestämään.

### Tiedotus ja markkinointi

Kotkan Ratsastajien kattavat verkkosivut tarjoavat tietoa seuran toiminnasta ja markkinoivat seuran palveluja: ratsastuskoulutoiminta, yksityishevokset, kilpailut, valmennukset ja tapahtumat. Vuonna 2010 aloitettu sivujen uudistus jatkuu, samoin sivuston aktiivinen päivittäminen. Lisäksi jatketaan vuonna 2011 aloitettua tiedottamista sosiaalisessa mediassa. Vuonna 2012 parannetaan edelleen asiakasrekisteriä pohjaksi paremmalle asiakaspalvelulle ja kohdennetulle markkinoinnille, sekä selvitetään mahdollisuuksia tarjota enemmän räätälöityjä palveluja asiakkaille. Toteutetaan markkinointia tukevia oheistuotteita mm. esitteitä ja julisteita.

Kotkassa 10.11.2011

Kai Kakko  
puheenjohtaja

Essi Kunnari  
sihteeri